

Caso DadoBier

Caro professor,

Esta informação deve ser usada como base para a discussão do estudo caso em classe. Como sugestão, promova o debate entre os alunos para saber como solucionariam a questão 2 do estudo de caso, reproduzida a seguir:

2. Qual das 3 opções citadas por Dado você adotaria para a solução do dilema inicial de suprimimento de demanda quando da inauguração em Porto Alegre? Por quê?

Lembre-se de que não há resposta certa ou errada, mas após todos os alunos decidirem qual das opções adotariam, cabe mostrar a solução do empreendedor do caso e voltar a debater com os alunos se manteriam ou não a solução inicial, agora sabendo o que o empreendedor decidiu.

Como conclusão, é importante mostrar que a solução do empreendedor não é a única possível e que as outras opções não estão erradas, pois se tratam de decisões gerenciais possíveis.

Solução da questão 2 (solução do empreendedor)

Dilema inicial da Dado Bier:

“Podia vender cerveja antes da maturação e com qualidade mais baixa, comprar e revender cerveja de outra cervejaria ou fechar a cervejaria por algum tempo e investir na expansão da unidade de produção.

Decidimos pela última opção. Durante dois meses, fechamos a cervejaria nos finais de semana, quando recebíamos o maior número de pessoas. Para um jovem empreendedor como eu, essa era uma decisão muito difícil...”